



buiten[•]
huis /ADVIES

22 maart 2021

Case 1:
Nieuwbouw & Verbouw

AvL Case-Avond

Buithuis Advies B.V. Lange Houtstraat 23b 2511 CV Den Haag

ALGEMENE INFO

Algemene info

Op de volgende pagina staat de case die jullie met deze groep gaan behandelen. In deze case zijn jullie adviseurs van Buitenhuis Advies die in opdracht van een ziekenhuis werken. De opdrachtgever is de manager ICT van dit ziekenhuis, houd er dus rekening mee dat er een ICT-component aanwezig is.

Jullie hebben 45 minuten om deze case uit te werken, waarna jullie deze presenteren aan de hele groep in ongeveer 5 minuten. Leg in deze presentatie ook uit wat jullie case inhoudt, zodat de mede-deelnemers ook de context begrijpen.

Er zullen verschillende adviseurs van Buitenhuis Advies langskomen in de break-out groep waaraan jullie vragen (ook voor extra context) kunnen stellen. Jullie hebben niet alle informatie, het doel is dan ook om de verschillende aannames die jullie maken te benoemen en toe te lichten.

Succes en veel plezier!

CASE I: NIEUWBOUW & VERBOUW

UITLEG

Een ziekenhuis gaat nieuwbouwen en verbouwen om het ziekenhuis toekomstbestendig te maken. Hiervoor bouwen zij een nieuwe locatie vlak naast het oude ziekenhuis. In dit nieuwe gebouw realiseren zij nieuwe verpleegafdelingen. Totdat de nieuwe locatie gereed is zullen deze verpleegafdelingen nog in het oude gebouw huizen. Nadat deze specialismes verhuisd zijn, is er meer ruimte in het oude ziekenhuis om te verbouwen.

Deze nieuwbouw van de nieuwe locatie verloopt in de volgende 6 fases.

1. *Voorlopig ontwerp*
Uitwerken van de visie van het ziekenhuis in eerste ontwerpen. De eerste ICT gebouwgebonden concepten uitwerken en het programma van eisen (verzameling van eisen en wensen, waarmee randvoorwaarden en limieten worden beschreven) opstellen.
2. *Definitief ontwerp*
Detail aanbrengen in de ontwerpen uit de vorige fase
3. *Aanbesteden*
Opdrachten in de markt zetten
4. *Realisatie*
Projecten uitvoeren
5. *Verhuizing*
Verhuizen naar het nieuwe gebouw
6. *Oplevering*
Afronden van alle projecten en het beheer overdragen naar het reguliere beheer door het ziekenhuis

In dit proces zijn er drie stakeholders heel belangrijk. Dit zijn de afdeling bouw, afdeling ICT en de gebruikers. Alle drie de partijen hebben eigen belangen en deze matchen niet altijd met elkaar.

OPDRACHT

- a. Bedenk drie ICT-innovaties, vanuit de rol als ICT-Adviseur, die je wilt implementeren in het nieuwe gebouw. Deze innovaties moeten eraan bijdragen dat het ziekenhuis toekomstbestendig wordt.
- b. Bedenk hoe je zorgt dat je per fase de juiste stakeholder(s) betreft. Wanneer stem je wat af met welke partij om te zorgen dat jouw innovaties een succes worden? Let hierbij op dat de bouw altijd door moet gaan, anders komt het gebouw niet op tijd af.